



النهضة للخدمات ش.م.ع.ع Renaissance Services SAOG



شركة النهضة للخدمات ش م ع ع شركة عمانية متعددة الجنسيات تقدم خدمات آمنة وفعالة وذات جودة عالية لقطاع النفط والغاز بشكل أساسي. توظف الشركة أكثر من ١٤,٠٠٠ موظفًا يعملون في أكثر من ١٦ قطرًا .

تقرير رئيس مجلس الإدارة لعام ٢٠١١م

أعدنا تأكيد الأولويات الأساسية للأعمال التجارية في الأشياء التي تهم العميل أكثر من غيرها وذلك في مجال السلامة والجودة والالتزام والفعالية وتنفيذ المشروعات والتعاقدات في موعداتها المحدد وفقًا للتكلفة المقررة وتطوير وتخويل الموارد البشرية المتميزة .

كذلك فقد قمنا بإتخاذ خطوات لتأكيد القوة المالية المستمرة والاستقرار بالنسبة للأعمال التجارية . وقد أكملنا المرحلة الأولى من مبادرة إعادة التمويل ولدينا إتفاقيات تسهيلات مصرفية موقعة تتجاوز مبلغ ٢٠٠ مليون دولار أمريكي . إن ذلك يكمل الجزء المهم من عملية إعادة التمويل كما أن له أثر فعال في تحرير ما يزيد عن ٥٠ مليون دولار أمريكي من التمويل الرأسمالي الإضافي . وسوف تتضمن المرحلة الثانية تمويل السفن قيد الإنشاء والاستثمارات المستقبلية الجديدة . وسوف نكمل ذلك خلال الشهر القادمة . وبالنسبة للتمويل المستقبلي فإن الكثير من الفرص الثمائية قد برزت خصوصاً من البنوك الإسلامية والتي يمكنها أن تشارك في التحالف الأولي للبنوك الممولة . إن الأعمال التجارية للملاحنة ستجذب اهتمام هذا النوع من التمويل .

لقد منحت الشركة توفيقاً لبرنامج مسقط للحصول على زيادة جديدة في رأس مال الشركة بقيمة ٤٠ مليون ريال (١٠٤ مليون دولار أمريكي) وذلك في شكل سندات بدون فائدة مستحقة قابلة للتحويل إلى أسهم . ولقد قمنا بإكمال عملية الفحص والتدقيق القانوني والمالي المتعلقة بهذا الموضوع . وسوف نقوم بتقديم مقترح زيادة رأس المال للموافقة عليه من قبل المساهمين في الجمعية العامة غير العادية والمقرر أن تعقد في تاريخ ٢٥ مارس ٢٠١٢م . . وإذا تمت الموافقة على هذا المقترح ، فإن هذه الزيادة في رأس المال سوف تقوي الميزانية العمومية للشركة وتعد الشركة برأس مال إضافي في أجل النمو . وسوف يكون الإكتتاب على السندات مفتوحاً للمساهمين الحاليين والجدد .

لقد توقعنا في تقرير رئيس مجلس الإدارة للربع الثالث أن يتم الإعلان عن تعيين الرئيس التنفيذي الجديد لشركة توباز للطاقة والملاحة في الربع الرابع . إلا أن ذلك لم يحدث بعد . إننا نستغرق المزيد من الوقت وذلك في عملية بحث شاملة، ونشعر بالإرتياج إلى القيادة التشغيلية في كل من أعمالنا التجارية التي ببيعارنا الخاص (بأفضل رجل في مجال عمله) . إن ذلك يمنحنا الوقت والسعة الكافية للقيام بتعيين يتم ويكمل فريق العمل الحالي ويضيف قيمة للقيادة الاستراتيجية التي تقدمها شركة النهضة للخدمات .

نظرة مستقبلية

ستظل بعض الآثار الناتجة من المسائل التي واجهناها في عام ٢٠١١م باقية ، والتي يمكن ملاحظتها من الأداء الأقل قوةً في النصف الأول من العام ، إلا أن ذلك يجب أن لا يعيقنا عن حقيقة أننا قد قمنا بحل التحديات الرئيسية وعدنا مرة أخرى إلى مسار النمو .

في الدورة التجارية الطبيعية لشركة النهضة للخدمات يتأثر الأداء دائماً بشكل سلبي في النصف الأول من العام، مع وجود تأثيرات موسمية مثل الجليد في منطقة بحر قزوين الشمالية . وفي هذه السنة فإن الجزء الرئيسي من عملية تجفيف أحواض السفن لأعمال الملاحة سيتم في نفس الفترة ، والذي سيكون له تأثير مؤقت من حيث إرتفاع التكلفة وتدني الإيرادات . كذلك فإننا سنقوم باتمام تنفيذ بعض التعاقدات الهندسية الخاسرة في النصف الأول من عام ٢٠١٢م .

إن لدينا الثقة في عملية التحول للربحية في الأعمال الهندسية ، على الرغم من أن توقعاتنا في السابق عن الموعد الذي سيتم فيه التحول إلى الربحية قد كان سابقاً لأوانه . إن النقطه الهامة هي أن الأعمال الهندسية قد تمت هيكلتها بشكل صحيح ولديها فريق الإدارة الصحيح كما أنها تتجه في الإتجاه الصحيح . إن الموقع الجغرافي لهذه الأعمال الهندسية لا يمكن أن يكون أفضل مما هو عليه الآن ، مع وجود ساحات الورش والأصول على كلا جانبي سواحل الخليج العربي والمحيط الهندي . . كذلك فإن الإستمرار في إدارة المشروعات وتحسين العمليات التجارية تتركز في المجالات التي يجب أن تركز عليها ، وذلك بتنفيذ التعاقدات الخاصة بالتمويل في مواعيداً محدداً ووفقاً للتكلفة المقررة .

وحتى مع وجود الفوضى في الاقتصاد العالمي ، فإن القطاع التجاري وتوجهات السوق تبدو إيجابية لأعمالنا التجارية ، ويقدر باركليز كابيتال أن الإنفاق الخاص بالإستكشاف والإنتاج الدولين في عام ٢٠١٢م سيرتفع بنسبة ١٠٪ ، مع توقع إرتفاع الإنفاق الخاص بالاستكشاف والإنتاج في منطقة الشرق الأوسط بنسبة ١٢٪ ، بسبب إنتعاش الأنشطة خصوصاً في العراق والمملكة العربية السعودية والكويت . ويعتبر كل ذلك أخباراً جيدة لكل أعمالنا التجارية وليس فقط للأعمال الهندسية . كذلك فإن مسح مجلة (الإيكومنست) عن كبار المدراء التنفيذيين في قطاع النفط والغاز يتنبأ بأن أسعار النفط سوف تظل مرتفعة ، كذلك فإن أسعار النفط المعيارية ستظل تبلغ في المتوسط ٨٢ دولار أمريكي للبرميل الواحد وذلك لفترة عام واحد من الآن . إن شركات النهضة للخدمات تظهر المرونة حتى في أوقات الركود الاقتصادي وأسعار النفط المنخفضة ، لذا فإن هذه التنبؤات تبشر خيراً للشركة . وبالإضافة إلى ذلك فإنه توجد فرصة تجارية محددة للأعمال التجارية للملاحة في منطقة بحر قزوين ومنطقة شمال الخليج ومنطقة غرب أفريقيا . وفي عمان فإن خطط الاستثمار الحكومية في البنية التحتية تمنح فرص نمو لمجموعة خدمات العقود .

ليس لدينا خطط حالية لإعادة تشييط مبادرة الإكتتاب العام في عام ٢٠١٢م ، على الرغم من أن ذلك يظل طموحاً واقعياً للشركة ، خصوصاً بالنسبة للأعمال التجارية للملاحة . ونعتقد بأن أولويتنا يجب أن تكون هي المضي قدماً في النمو في أعمالنا التجارية وانتظار حدوث تحسن في المشاعر الخاصة بالاقتصاد العالمي قبل أن نفتح في أي إدراج مستقل . وعلى الرغم من ذلك ، لا زلنا نعتقد بأن الإدراج المستقل لأصول شركة النهضة للخدمات الأكثر قيمة قد يقدم أكثر الطرق فعالية للإستفادة التصوي من فرص النمو المستقبلية وتحقيق القيمة الحقيقية للأصول وزيادة قيمة استثمارات المساهمين . إن مجموع التقييمات الجزئية للأعمال التجارية المفردة للمجموعة ، قياساً على عناصر المقارنة المتعددة الدولية في كل قطاع ، بين القيمة الحقيقية الكاملة للإماتيز التجاري لشركة النهضة للخدمات . وعندما يكون الوقت مناسباً فإنه لا يوجد أي سبب لعدم هذه القيمة، سواء عن طريق الإدراج المستقل للأصول مثل الأعمال التجارية للملاحة أو الأعمال التجارية لخدمات العقود تحت ملكية شركة النهضة للخدمات كمساهم مؤسس وذلك في سوق الأوراق المالية الدولية المناسبة أو عن طريق الإكتتاب الخاص أو أي مبادرات مماثلة لخلق القيمة .

قائمة الدخل الموحد (المدققة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

٢٠١٠م	٢٠١١م
بالآلاف الريالات	بالآلاف الريالات
الإيرادات	٢٨٩,٩٢٢
مصرفوات التشغيل	(٢٢١,١٢٦)
مصرفوات إدارية	(٣١,٥٠٥)
ربح التشغيل	٣٧,٢٩١
صافي تكاليف التمويل	(١٨,١٩٤)
الأرباح الصافية من استثمارات	١
حصصة أرباح من شركات شقيقة	١٠٩
مصرفوات غير تشغيلية أخرى	(١١,٤١٨)
إطفاء الأصول غير الملموسة	(٣٣)
الربح قبل ضريبة الدخل	٧,٧٥٦
ضريبة الدخل	(٥,٤٦٥)
صافي الربح	٢,٢٩١
صافي ربح السنة المنسوب إلى :	
مساهمي الشركة الأم	(١,٠٠٠)
حقوق الأقلية	٣,٢٩١
	٢,٢٩١

ملاحظات:

(١) إن النتائج المالية المدققة خاضعة لموافقة المساهمين في إجتماع الجمعية العامة العادية السنوية والمقترح عقده في تاريخ ٢٥ مارس ٢٠١٢م .

(٢) سوف يتم تسليم البيانات المالية لسوق مسقط للأوراق المالية كما سيتم وضعها في موقع الشركة على الإنترنت وذلك قبل أسبوعين من إجتماع الجمعية العامة العادية السنوية .

النهضة للخدمات ش.م.ع.ع

ص ١٦٦٦ ، الرمز البريدي ٠١٤ ، مطرح ، سلطنة عمان

شكر وتقدير

وأود أن أشكر زملائي أعضاء مجلس الإدارة لدعمهم القوي والثابت وإرشاداتهم خلال عام صعب . ويود كل أعضاء مجلس الإدارة أن يشكروا كل الأطراف ذات المصلحة في الشركة والذين تمهوننا خلال هذا العام الرهيب . وبدونهم فإن تقدمنا سيكون مستحيلًا ويوجد دعمهم فإن مستقبلنا مضمون . فاشكر لمساهميننا وشركائنا التجاريين والبنوك التي نتعامل معها والمستشارين المهنيين في النواحي المحاسبية والقانونية والاستراتيجية والموردين والمقاولين والأطراف والمجتمعات التي نقوم بتقديم خدماتنا فيها . ونختط بشكر خاص لعملائنا وموظفينا وإدارتنا . إن الناس الطيبين في جميع مواقع شركتنا الرائحة قد ساعدوا بشكل فعال في التغلب على هذه الأوقات الصعبة . فاشكر لهم جميعاً .

وكشركة عمانية نفخر بأن نمر عن خالص الإحترام والشكر لصاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد العظم، حفظه الله . إن استقرار ونمو إقتصاد عمان وسرعة تقدم تمييتها الإجتماعية والإقتصادية يشيد الأساس الصلد لشركتنا لكي نشمو وتزدهر كشركة دولية .

سعيد ج. فانسي

رئيس مجلس الإدارة



في عام ٢٠١٢م قمنا باستيعاب مبلغ ٥,٥٥ مليون ريال (١٤,٣ مليون دولار أمريكي) وذلك في تكاليف إضافية لم يكن مخططاً لها في الأعمال التجارية لخدمات العقود نشأت من تكاليف توظيف زائدة وملزمة وغيرها من التكاليف في سوقنا المحلي عمان . وعلى الرغم من ذلك فإن الشركة قد حققت أرباحاً . ولقد خفضت التكاليف الإضافية في نمو الربح وهامش الربحية . ولقد وافق العملاء في قطاع النفط والغاز بحمل ٨٠٪ من الزيادات في التكلفة ، إلا أن الشركة قد استوعبت ١٠٠٪ من التكلفة الزائدة في كل القطاعات الأخرى . وسوف يستمر تأثير التكلفة وذلك حتى موعد التجديد الدوري للتعاقدات خلال فترة سنة إلى خمس سنوات قادمة . ولقد تقبلت الشركة التغييرات واتخذت وجهة نظر إيجابية بأن هذه التكلفة الزائدة هي استثمار في تطوير المستقبل . وتظل عمان هي أهم سوق لهذه الشركة .

عام ٢٠١١م الرهيب (Annus Horribilis 2011)

إن عبارة (Annus Horribilis) هي عبارة لاتينية تعني (عام رهيب) . وقد أشارت لها بشكل غير مباشر قصيدة الشاعر جون درايدن عن لندن في عام ١٦٦٦م والتي عنوانها Annus Mirabilis (العام الرائع) . وفي الحقيقة فإن عام ١٦٦٦م قد كان عام كارثة حيث تضمن الوباء العظيم والحريق العظيم لمدينة لندن . إلا أن الشاعر درايدن قد رأى شيئاً يستحق التقدير في الطريقة التي واجهت بها مدينة لندن الكارثة وتجنبته كارثة أكبر . ولقد أتهم النشاط والشجاعة وسعة الحيلة التي تحلت بها المدينة في وجه مثل هذه العقبات .

وفي بداية السنة فإن عام ٢٠١١م قد بدا كعام رائع محتمل لشركة النهضة للخدمات إلا أنه قد تبين بأنه عاماً رهيماً لم يسبق له مثيل . ولقد خلفنا ورائنا كل هذه الأحداث ، إلا أننا نحمل معنا بعض الدروس القيمة . وسوف نمضي إلى الأمام ونحن أكثر قوة بسبب هذه التجربة .

لقد تضافرت الأحداث الدولية في الربع الأول من عام ٢٠١١م لتغيير المشاعر السوقية ، لذا فإن إدراج شركة توباز للطاقة والملاحة في سوق لندن للأوراق المالية والذي كنا نخطط له لم يتمكن من المضي قدماً . كذلك فإن التأثيرات السلبية اللاحقة على الشركة وكيفية تعاملنا مع هذه المسائل قد تم توثيقه بشكل جيد في بياناقتنا الربعية والإفصاحات الأخرى . إلا أن نقاط القوة الأساسية لأعمالنا التجارية تظل كما هي دون تغيير . ومن خلال التدقيق والفحص القانوني والمالي الشاق فإن تحالف من المهنيين على مستوى عالي يضم بنوك الاستثمار والمستشارين القانونيين ومستشاري المحاسبة والالتزام والعلاقات العامة قد أتفقوا مع وجهة نظرنا بأن شركة النهضة للخدمات تمتلك شركات على المستوى العالي تحقق توفوقاً تشغيلياً في خدماتها لعملائها من الشركات الكبرى وذلك من مواقع سوقية رائدة ، مع إمتلاكها لفرص مرئية واضحة للنمو المستدام الرابع . لذا فإن أسس أعمالنا التجارية لم تتغير .

لقد قمنا بتقوية عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية للتأكد على التزامنا بأن شركة النهضة للخدمات في إدارتها لأعمالها التجارية تلتزم بالقانون وتتصرف بشكل عادل ونزيه . كذلك فإن أي ضعف في الإلتزام بهذا

قائمة المركز المالي الموحد (المدققة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

٢٠١٠م	٢٠١١م
بالآلاف الريالات	بالآلاف الريالات
الأصول غير المتداولة	
ممتلكات وآلات ومعدات	٤٥٤,٨٣٨
الأصول غير الملموسة	٣٨,٨٧١
أصول غير متداولة أخرى	٣,١٧٤
الأصول المتداولة	٤٩٦,٨٨٣
الالتزامات المتداولة	١٥٦,٨١٤
صافي الأصول المتداولة	١٥٦,٦١٩
الالتزامات غير المتداولة	١٩٥
قروض لأجل وعقود إيجار	٢٨٦,٨٨٦
ذمم تجارية دائنة ومقدمات غير متداولة	١٧,٠٢٥
	٣٠٣,٩١١
صافي الأصول	١٩٣,١٦٧
رأس المال والاحتياطيات	
رأس المال	٢٨,٢٠٩
علاوة إصدار الأسهم	١٩,٤٩٦
أسهم خزنة	(١,٧٠٤)
أرباح محتجزة والاحتياطيات	١٢٠,٤٩٣
	١٦٦,٤٩٤
حقوق الأقلية	٢٦,٦٧٣
مجموع حقوق الملكية	١٩٣,١٦٧

المعيار في بعض الشركات التابعة الأجنبية . بغض النظر عن كونه غير أساسي ، قد تم إفصاحه والإبلاغ عنه بواسطة الشركة في داخل النظام الخاص بالسلطات المعنية . وداخل إطار أعمالنا التجارية نفسها فإننا قادرين على القول بكل صراحة بأننا قد خلفنا ورائنا كل هذه الأمور .

لقد فادتنا الأطراف ذات المصلحة في الشركة في مجتمعات المستثمرين والمحللين والمشرعين بأنهم يتوقعون من شركة النهضة للخدمات أن تتبنى أرفع المعايير الدولية الخاصة بالحكومة والإفصاح . ولقد قمنا بتطوير سياساتنا للتأكد على أننا نفي بمستوى هذه التوقعات . إن المفاجآت السلبية غير المتكررة ليست هي القاعدة المتبعة في شركة النهضة للخدمات ولقد قمنا بإتخاذ الخطوات اللازمة تجاه المخاطر والإلتزام للتأكد بأن أحداث عام ٢٠١١م سوف لن يتم تكرارها . ونعمل على تأكيد شفافية أكبر في التقارير الواردة من الشركات التابعة إلى الشركة الأم ومجلس الإدارة ، والتي بدورها سوف تعمل على تأكيد سرعة وشفافية أكبر في نقل هذه التقارير إلى السوق .

لقد قمنا بإعادة هيكلة وتنظيم الأعمال التجارية لشركة توباز للطاقة والملاحة ، حيث أصبحت كل من توباز للملاحة وتوباز للهندسة شركتين مستقلتين . ويعتبر كل منهما كيان قانوني ومالي وتشغيلي مستقل . كذلك فقد احتفظنا بالمرونة اللازمة معاملة الشركتين ككيان واحد أو ككيانين مستقلين في أي مبادرات لإكتتاب عام أو عمليات دمج وحيازة مستقبلية . ولقد تمت هيكلة الأعمال الهندسية في قسمين هما : توباز لهندسة النفط والغاز وتوباز لهندسة الملاحة . ولقد قمنا بتخصيصات كبيرة في تكاليف التفتقات العامة على مستويات المكتب الرئيسي والشركات التابعة . ولقد قمنا بزيادة الإستثمار والتركيز على العمليات الإجرائية وإدارة المشاريع . إن هيكل شركة توباز قد أصبح الآن أكثر استواءً وانسياباً مع وجود توكيد وتركيز متزايد على خدمة العميل . ولقد

الأفاضل المساهمين الكرام ..

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..

بالنيابة عن مجلس الإدارة يسرني أن اقدم لكم القوائم المالية المدققة لشركة النهضة للخدمات ش م ع ع لفترة الاثنتي عشر شهراً المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م .

لقد كان عام ٢٠١١م عاماً صعباً ، حيث أن الشركة قد واجهت تحديات غير متوقعة وغير مسبوقة والتي خلفناها ورائنا في الوقت الحالي . ولقد وضعنا الحلول المناسبة إلا أن بعض الآثار الناتجة لا تزال باقية . وبعد عشر سنوات ناجحة من من النمو والنتائج القياسية فإننا نعتبر أن الإنكماش في أداء عام ٢٠١١م قد تم احتواؤه وتحويله في الإتجاه الإيجابي . ولقد أخذنا الخطوات المناسبة لمواجهة هذه الصعوبات والتحديات ، حيث خرجت الشركة أكثر قوةً من هذه الصعوبات والتحديات . ونحن نتوقع نمواً واستقراراً متحصنين في عام ٢٠١٢م . إن الأطراف ذات المصلحة في الشركة تقدر وتقيم شركة النهضة للخدمات وذلك لسجل نموها . إن الأعمال التجارية للملاحنة والأعمال التجارية لخدمات العقود ترفق إلى المستوى العالمي ، كما أنها شركات منافسة على الصعيد الدولي . إن قوة هذه الأعمال التجارية ومستقبلها المضمون يمثل قيمة كبيرة لمساهمي شركة النهضة للخدمات . لقد أحرزنا تقدماً في استعادة نفس الجدوى الإقتصادية للأعمال الهندسية في عام ٢٠١٢م ، على الرغم من أنه قد تبقينا لنا بعض التحديات الذي سنعمل لتذليلها لتحقيق ذلك .

لقد أكملت الشركة هذه السنة بأصول تبلغ قيمتها ٦٥٢,٧ مليون ريال (١,٧ بليون دولار أمريكي) وبرصيد نقدي في ميزانيتها العمومية تزيد قيمته عن ٢٧ مليون ريال (٩٦,٢ مليون دولار أمريكي). كذلك فإننا نفي بكل الإلتزامات والتعهدات المالية . لقد استثمرت الشركة مبلغ ٩٠,٤ مليون ريال (٢٢٥ مليون دولار أمريكي) في أصول جديدة من أجل النمو في عام ٢٠١١م . إن أعمالنا التجارية آمنة ومعاواة وقوية وذلك في سنة ملتعبة .

الأداء المالي

استمرت إيرادات الشركة في النمو رغم مواجهة العديد من العقبات والتأثيرات المالية غير المتكررة. إن ذلك بين العنفة الصلبة والمستدامة للإماتيز التجاري لشركة النهضة للخدمات . إن العملاء يقدرنو المهنية العالية لمورادنا البشرية ويقيمون جودة خدماتنا ويعتمدون على سلامة أصولنا . لقد قمنا بزيادة الإيراد من العملاء الحاليين كما قمنا بفتح موارد دخل جديدة من عملاء جدد . إن الأطراف ذات المصلحة في الشركة يتقون بأن شركات النهضة للخدمات تتجاوز تطلعات العميل بشكل يتسم بالسلامة والفعالية . إن النتائج المالية قد حققت نمواً بنسبة ٤,٤٪ في الإيرادات في عام ٢٠١١م . إن النمو الإضافي في الأرباح سوف يتبع هذا النمو المستدام في الإيرادات ، حين تقوم بتغيير هذه العقبات في الإتجاه الإيجابي وتطبيق عوامل التحكم في الفعالية وذلك في المكاسب التجارية الجديدة للشركة .

	٢٠١١م	٢٠١٠م
ملايين الريالات	ملايين الريالات	ملايين الريالات
الإيرادات	٢٨٩,٩	٧٥٣,٠
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء	٦٤,٣*	١٦٧,٠
ربح التشغيل	٣٧,٣*	٩٦,٩
الربح الصافي	٢,٣**	٣٢,٣

ملاحظة :

* إن الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء وربح التشغيل لا يتضمنان أي مصرفوات غير عادية .

** إن الربح الصافي هو بعد إجراء مخصصات لمصرفوات غير عادية بقيمة ١١,٤١٨ مليون ريال (٢٩,٧ مليون دولار أمريكي) واسترداد مخصص لضريبة بقيمة ٣,١٢١ مليون ريال (٨,١ مليون دولار أمريكي).

إن سلسلة من البنود غير العادية قد أثرت على أرباح عام ٢٠١١م . لقد قامت الشركة بمعالجة هذه المواضيع الاستثنائية . إن تكلفة المواضيع غير المتكررة الكلية قد بلغت ١١,٤ مليون ريال (٢٩,٧ مليون دولار أمريكي) والتي تم ضطينها في إحدى الشركات التابعة لشركة توباز للطاقة والملاحة . وتتضمن هذه المواضيع مصرفوات بقيمة ٣ مليون ريال (٧,٨ مليون دولار أمريكي) صرفت في محاولة الإكتتاب العام لشركة توباز في لندن بالإضافة لمبلغ ٨,٤ مليون ريال (٢١,٨ مليون دولار أمريكي) يتعلق بشكل رئيسي بأحد البنود غير المتكررة في الأعمال التجارية لتوباز الهندسية . ولقد تمت موازنة التأثير جزئياً باسترداد مخصصات بمبلغ ٣,١ مليون ريال (٨,٠٦ مليون دولار أمريكي) استناداً إلى حكم صادر عن المحكمة العليا في عُمان يتعلق بأرباح الشركات خارج عمان . إن الإنكماش في أداء عام ٢٠١١م التشغيلي قد كان أيضاً بسبب الأداء الضعيف للأعمال الهندسية. كذلك فإن الأعمال التجارية الواقعة في عُمان قد استوعبت تكاليف توظيف كبيرة لم يكن مخططاً لها . إن تكاليف التمويل في كل المجموعة قد زادت من مبلغ ١,٠٢ مليون ريال (٢,٨ مليون دولار أمريكي) إلى مبلغ ١٨,٢ ريال (٤٧,٣ مليون دولار أمريكي). وقد كان ذلك نتيجة للتراجعات المالية في الأعمال التجارية لشركة توباز .

مجموعة الملاحنة

مجموعة الملاحنة	ملايين الريالات	ملايين الدولارات الأمريكية
الإيرادات	١١٢,٥	٢٤٢,١
ربح التشغيل	٣٦,٢	٩٤,٠

إن الأعمال التجارية للملاحة في وضع يمكنها من تحقيق أداء قياسي في عام ٢٠١٢م . إن أسطول سفن الدعم البحري الحديث الذي يضم ١٠٠ سفينة (بمتوسط سنوات خدمة تبلغ ٦,٥ سنة) ومناطق الإنتشار الجغرافي والأسواق التي تقوم بأعمالها التشغيلية فيها وملاءمة الأسطول لشركات النفط الدولية التي تقدم خدماتنا لها، تبشر خيراً بالنسبة للسنة القادمة رغمًا عن الفوضى الذي يحيط بالاقتصاد الدولي . ونتوقع نمواً في أسواق بحر قزوين وأسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا . وتبعاً للدخول الناجح في سوق غرب أفريقيا في عام ٢٠١١م نتوقع فرصة نمو إضافية في عام ٢٠١٢م . وحتى الآن فإن الدخل لسوق البرازيل لم يكن ناجحاً كما أنه قد كان مكثفاً . وقد كان يتوجب أن نضع في الحسبان تكاليف التشغيل الإضافية غير المرئية لسفینتين تم توظيفهما في البرازيل والتي كان لهما تأثير سلبي على النتائج المالية لنهاية الفترة . ونحن نعمل على تذليل هذه العقبات في سوق البرازيل . كذلك فإننا نعمل على تصحيح أداء أي أصول في الأسطول البحري كان أداءها دون المستوى المطلوب . إن هذه التصحيحات في الأداء سوف تمكن الأداء الإيجابي لأغلبية الأسطول البحري من التزايد خلال السنة بالشكل الذي يقلب على نتائج عام ٢٠١٢م .

مجموعة الهندسة

مجموعة الهندسة	ملايين الريالات	ملايين الدولارات الأمريكية
الإيرادات	٦٦,٤	١٧٠,٤
ربح التشغيل في هذه الأعمال الهندسية ومورادها البحرية	(٨,٥)	(٢٢,١)

لقد مررنا بسنة أزمتان من الخسائر وشطوبات بعض المخصصات في الأعمال الهندسية . ولقد قمنا بإتخاذ كافة الإجراءات لإحتواء التأثيرات السلبية غير المتكررة وتخصيض التكلفة . إن هذه التأثيرات على التكلفة غير المتكررة تتضمن خروجنا من بعض الأعمال التجارية الخاسرة مثل الاستثمار في ساحة صيانة السفن في جمهورية كازاخستان . والأهم من ذلك كله فإن فريق الإدارة الجديد قد نجح في استعادة تنفيذ المشاريع الهندسية في مواعيدنا . وتعتبر العقبات مؤقتة . لذا فإنه من المهم أن لا يسمح لها بأن تسيطر على جدول الأعمال التجاري ، حيث يجب أن يظل العميل هو موضع التركيز الأمي . إن بعض التعاقدات الخاسرة المتبقية سوف تستمر في النصف الأول من عام ٢٠١٢م . وفي نفس الوقت فإن الشركة على وشك الحصول على فرص تعاقدات رابحة عديدة . ونتوقع أن يتحول الأداء من الخسائر إلى الربح على منتصف العام كما أننا نستهدف أن تقوم الأعمال الهندسية بتحقيق نتائج متعادلة خلال مجمل عام ٢٠١٢م . ونقر بأن عملية تحويل الأعمال الهندسية إلى الربحية غير مكتملة وحتاج إلى مجهود مستمر وذلك مع الدخول في عام ٢٠١٢م . وسوف نقوم بمراقبة تلك العملية بشكل وثيق وإتخاذ خطوات تصحيحية إذا لزم الأمر . إن هذه الأولوية تستغرق زمناً أكثر مما نرغب . إلا أننا نثق في هذه الأعمال الهندسية ومورادها البحرية . ويجب علينا أن نكون صبورين بشكل أكثر . إلا أننا نظل موفدين العزم ومصممين على النجاح .

مجموعة خدمات العقود

مجموعة خدمات العقود	ملايين الريالات	ملايين الدولارات الأمريكية
الإيرادات	١٠٠,٨	٢١٨,٧
ربح التشغيل	١٣,٦	٣٥,٣